

Experiencias productivas de la granja avícola ecológica San Francisco

Productive experiences of the poultry ecological farm San Francisco

Flórez Ramírez, C¹

¹ Zootecnista Esp., Granja avícola San Francisco. Silvania (Colombia).

Contacto autores: carmenzafr@hotmail.com

Fecha de recepción: 15 de Septiembre 2018

Fecha de aceptación: 15 de Enero 2019

Ponencia presentada en el IV Seminario Internacional en Ganadería Ecológica

Resumen

Se tiene por objetivo presentar la experiencia empresarial, profesional y personal de la Granja Ecológica San Francisco la cual se dedica a la de producción de huevo ecológico mediante el sistema de pastoreo. Esta presentación es el resultado de la experiencia profesional y personal adquirida a lo largo de 9 años en la Finca San Francisco, en la cual se ha aplicado el enfoque de sistemas, lo que de acuerdo con Siau (1993) citado por Malagón y Prager en su libro "El Enfoque de Sistemas" (2001) permite por un lado acercarse a la "comprensión de los eventos relevantes que se dan en un proceso productivo y por otro formular en forma correcta o lo más aproximada alternativas técnicas aplicables y reproducibles que mejoren la producción y eficiencia de la transformación de los sistemas".

Palabras clave: emprendimiento, producción sostenible, agroecológica

Abstract

The objective is to present the business, professional and personal experience of the San Francisco Ecological Farm which is dedicated to the production of organic eggs through the grazing system. This presentation is the result of the professional and personal experience acquired over 9 years at the Farm San Francisco, in which the systems approach has been applied, which according to Siau (1993) cited by Malagón and Prager in his book "The Systems Approach" (2001) allows, on the one hand, to approach the "understanding of the relevant events that occur in a productive process and, on the other hand, to formulate in a correct or approximate way applicable and reproducible technical alternatives that improve the production and efficiency of systems transformation".

Keywords: entrepreneurship, sustainable production, agroecology

Análisis del caso

A partir del interés de una profesional en Zootecnia de producir alimentos sanos nace la Granja San Francisco en el año 2010. Ubicada en el municipio de Silvania, Provincia de Sumapaz, al sur del departamento de Cundinamarca a 65 kilómetros de la capital de la república con una altitud de 1470 m.s.n.m. y una temperatura de 20 grados centígrados. La Granja Ecológica San Francisco se encuentra en la vereda Santa Rita Baja, sector Bella Vista.

La Finca San Francisco ha sido considerada un sistema en la cual se encuentran dos grandes subsistemas: El Pecuario y el Agrícola. Dentro del subsistema pecuario se tiene el componente Granja avícola (por esta razón a lo largo de la presentación se hablará de la Finca San Francisco como el todo donde se encuentra la Granja Ecológica San Francisco en la cual se desarrolla el proceso empresarial de producción de huevo ecológico). Esta diferenciación ha permitido entender el funcionamiento de cada uno con sus interrelaciones y sinergias positivas y negativas buscando en cada caso que un componente no tenga afectaciones negativas hacia el subsistema y de éste hacia La Finca como Sistema.

La Granja Ecológica San Francisco como empresa fundamenta la producción de huevo en tres pilares:

- 1- Medio Ambiente
- 2- Entorno Social
- 3- Bienestar Animal

Medio Ambiente: La Finca antes del 2009 se dedicaba a la producción de tomate bajo invernadero, usando productos de química sintética generando un impacto negativo en el ambiente.

El suelo se encontraba en ese momento en un alto grado de contaminación con gran cantidad de mangueras de riego enterradas; adicionalmente no había manejo de basuras y eran igualmente enterradas de manera indiscriminada por toda la finca.

Era usual el uso de matamalezas generando hasta ese momento deterioro mayor del suelo y disminución de mesoorganismos y microorganismos como lombrices, artrópodos y pequeños vertebrados, hongos y todos los componentes de un suelo sano, esto disminuyó la oferta alimenticia para las aves las cuales se vieron obligadas a alimentarse de los frutales disponibles en la finca de tal modo que en ese momento y de acuerdo con esta visión de manejo fueron consideradas plaga y cazadas de manera indiscriminada.

Es importante resaltar el concepto de Malagón y Prager cuando en su libro El Enfoque de Sistemas (2001) mencionan que "cuando el sistema es guiado por el productor, el comportamiento de la finca depende de la percepción que éste tenga del ambiente ecológico y socio-económico que le rodea y de su habilidad para procesar información y manejar como un todo el subsistema y la finca misma"

Partiendo de la premisa anterior y teniendo la visión conservacionista e integracionista para que la Finca en su componente Granja Ecológica se convirtiera en una empresa productiva y rentable se inició con la recuperación del medio ambiente.

Dentro de las medidas implementadas están el dejar descansar el suelo para que recuperara su cobertura vegetal, erradicación de uso de matamalezas, consideradas de ahora en adelante buenazas. Nula cacería de aves. Nulo corte de especies arbóreas. Reforestación con especies de rápido crecimiento como el Cajeto, quiebrabarrigo, nacedero (*Trichantera gigantea*). Reforestación de las orillas de la quebrada con Guadua (*Bambusa guadua*). Introducción de especies forrajeras para las gallinas como Botón de Oro (*Tithonia diversifolia*) Confrey (*Symphytum officinale*), Bore (*Alocasia macrorrhiza*). Conservación de las buenazas como posibles forrajes para las gallinas como Verbena (*Verbena officinalis*). Desenterramiento de mangueras, bolsas, envases de plástico, pilas...Implementación de reciclaje y manejo de residuos y la aplicación de humus líquido.

Como resultado de estas medidas lo primero que se observó fue la recuperación de la micro fauna en el suelo, presencia de lombrices, artrópodos, lagartijas. Posteriormente presencia de insectos, especialmente mariposas, las cuales además son indicadores de pureza del aire. Avifauna abundante. Y en el último año presencia de ranas y sapos los cuales son unos valiosos indicadores de biodiversidad en un ecosistema, además de indicar que la finca va por buen camino.

Hoy en día la Finca es reconocida en el entorno por su gran cobertura arbórea, vegetal y amplia presencia de fauna y flora.

Entorno Social: Este aspecto es el que además de la experiencia profesional ha marcado de manera importante el aspecto personal. El panorama social que se encuentra al llegar a vivir a la finca y que prevalece hoy día. dado que en el entorno se encuentra:

Baja escolaridad, maltrato intrafamiliar, pobreza, desarraigo porque son pocos los propietarios que viven en las fincas.

Es una zona en su mayoría de minifundio con niveles de producción de aceptables a bajos, donde se siembran cultivos de pancoger con algunos excedentes que son llevados a la plaza de mercado. Prevalecen los adultos mayores que buscan trabajo en las pocas fincas productoras que hay.

Jóvenes que migran a la ciudad o se emplean en labores diferentes a las del campo. Ambiente altamente machista. Para los campesinos de la zona era curioso observar una mujer profesional viviendo y trabajando sola en una finca y en las propias palabras de ellos: "no creíamos que durara más de dos meses". Pero de esto ya han pasado 9 años.

En este punto es importante resaltar que el impacto más positivo que se tuvo y que se sigue teniendo de la vida en el campo es el de la presencia constante del valor de la solidaridad, que se encuentra tan extraviado en nuestras ciudades. Este valor permite la vida, el trabajo y el desarrollo de la finca como empresa en el campo, haciendo las labores propias del mismo que no se aprenden en la Universidad.

Se reconoce la sabiduría, inteligencia y recursividad del campesino propiciando un diálogo de saberes, en el que se aprende mutuamente.

Se impacta de manera positiva el entorno social porque la Granja genera algunos jornales en la semana que son repartidos en las diversas labores de la Finca y de la granja y entre las diferentes personas que se encuentren disponibles o atravesando por una circunstancia especial que requiera un ingreso extra.

La Finca es considerada como espacio de aprendizaje dado que las personas aprenden un manejo diferente de los animales y del medio ambiente lo que se ve reflejado en implementación en sus predios de prácticas de agricultura limpia o con uso de productos de química sintética de bajo grado de toxicidad.

Como mujer se ha contribuido al empoderamiento de la mujer campesina mediante el reconocimiento de su valía. En las labores de la Granja productora de huevo ecológico se trabaja exclusivamente con ellas.

Bienestar Animal: Fundamentado principalmente en el respeto por el animal. Dentro del bienestar animal se consideran para el caso de la granja, todas las normas de manejo técnico para la línea genética especializada sumadas a las que se deben implementar mediante la experimentación ensayo -error para un manejo en pastoreo, de tal modo que este manejo técnico, debe proveer la mayor cantidad de condiciones posibles para que las gallinas expresen un comportamiento acorde con su naturaleza, logrando la máxima expresión de los avances productivos alcanzados mediante el mejoramiento genético.

En la Granja se trabaja con la línea Babcock Brown. Inicialmente se trabajó la línea Hy Line pero ésta no se adaptó al manejo en pastoreo lo que se vio reflejado en bajo peso corporal (que redundó en bajo tamaño de huevo), además de alto grado de canibalismo. Estas dificultades se superaron con la línea actual ya mencionada dado que es un animal más robusto, y que responde bien a condiciones al aire libre.

Dentro de las normas técnicas ligadas al bienestar:

- ✓ En el Galpón:
 - Nutrición. En la Granja San Francisco se ofrece una mezcla de concentrado comercial y maíz, además de suplementación diaria de Calcio. Los valores aportados por los forrajes y el pastoreo son adicionales. A estos porcentajes de sustitución de concentrado por maíz

se llegó mediante ensayo – error dado que valores superiores al estipulado dieron como resultado baja postura por depósito de grasa abdominal, prolapsos y consecuentemente canibalismo. Esta alimentación sumada al manejo ya estandarizado en la Granja permite la expresión de los niveles productivos de la línea.

- Agua. Disponibilidad de agua limpia y tratada.
- Densidad. Número menor de aves por metro cuadrado que en los galpones de confinamiento.

El enriquecimiento dentro del galpón con cerchas permite mayor bienestar y descanso en altura. En la mañana son colgados diversos forrajes verdes que permite aporte de nutrientes como carotenos, vitaminas y minerales. Las proteínas y carbohidratos aportados no alcanzan a ser representativos en la dieta dada la baja cantidad en M.S. proveída. Además facilita entretenimiento a las gallinas por el picaje y alcance del forraje.

Desparasitaciones periódicas como en toda explotación avícola se realizan cada dos meses con productos naturales de la finca.

El galpón se fumiga una vez a la semana con productos orgánicos. Esto permite el control de moscas, olores y desinfección.

✓ Fuera del Galpón

Para el pastoreo se cuenta con tres potreros para realizar rotación. Los animales salen todos los días en la tarde a áreas con Pasto estrella y cercas vivas en Botón de Oro Botón de Oro (*Tithonia diversifolia*) y Cajeto (*Trichantera gigantea*). Las áreas se abonan con humus de lombriz.

El pastoreo permite:

Control natural de ectoparásitos dada la posibilidad que tienen los animales de hacerse baños de tierra. La posible pérdida de peso por la mayor cantidad de ejercicio realizado se compensa con la incorporación mayor de energía en la dieta. Que los animales se relajen, tomen sol, escarben, jueguen y expresen su comportamiento natural, esto redundará en mejor sanidad del plantel.

Como medidas de Bioseguridad se tiene aislamiento de los galpones y de la finca con cercas vivas, cal viva a la entrada de cada uno, restricción de visitas, fumigaciones. En postura solamente desparasitaciones internas ya mencionadas.

La Finca como empresa

Se cuenta con procesos administrativos de planeación, organización, seguimiento y control de los procesos productivos y contables, registro de

ingresos y egresos y facturación. Genera un empleo directo y entre 1 y 3 jornales a la semana.

A la vez que se iban dando todos los procesos de restauración ecológica de la finca San Francisco y se iba estandarizando el manejo de las gallinas dentro de la Granja con el fin de obtener un producto de excelente calidad se comenzó la parte de mercadeo con la consecuente búsqueda del cliente objetivo, haciendo la presentación de la Finca y del sistema de producción.

El huevo de la Granja es ofrecido como: "Huevo semicriollo de gallinas al aire libre".

- 1- Su comercialización se da en tiendas especializadas en venta de productos orgánicos (mercados verdes).
- 2- Cada tienda tiene especial interés en un determinado tamaño de huevo, esto se presenta porque a mayor capacidad adquisitiva del cliente final se prefiere un huevo más grande el cual es de mayor peso y tamaño y por supuesto de mayor valor.
- 3- El color de la yema es determinante para la aceptación del producto. Entre más amarilla es ésta, mejor valorado es el huevo ya que es asociado a huevo "criollo"
- 4- El consumidor final prefiere un huevo de cáscara un poco pálida ya que el huevo de cáscara muy oscura se asocia a un confinamiento total de las aves durante su período de postura.

Una vez se identificaron las tiendas se visitaron llevando una muestra del producto. Todas las visitadas aceptaron vender el huevo y en algunas al principio se compartió con otros proveedores pero con el tiempo se ha quedado la Granja Ecológica San Francisco como única proveedora.

A medida que se iba conociendo el producto por parte de los clientes finales se fueron aumentando los pedidos. En todas las tiendas con las que se inició en el año 2010 continúan comprando hasta hoy.

En los municipios de la sabana de Bogotá ha tomado fuerza la producción de huevos de gallinas al aire libre teniendo estas explotaciones una ventaja competitiva en relación con la granja y es el de la distancia a Bogotá lo que hace que tengan menores costos de producción, esto en un primer momento ha afectado la comercialización y no se ha logrado la consecución de nuevos clientes en lo que va corrido del año.

La Granja Ecológica San Francisco Comercializa semanalmente entre 2100 a 2400 huevos semicriollos, teniendo como retos:

- Impulsar en las tiendas actuales estrategias de mercadeo que aumenten los pedidos por cada una de ellas.
- Continuar en la consecución de nuevos clientes.
- Ampliar el portafolio de ofertas con otros productos de la finca como café y miel orgánicos.

- Prestar asesorías y asistencia técnica desde la experiencia adquirida.

Conclusiones

La Finca como Sistema Ecológico debe ser tratada como un todo donde los procesos que se dan en cada subsistema y componente la impacten de manera positiva logrando de esta manera mantener el equilibrio entre lo ambiental, lo social y lo productivo.

Es importante que los profesionales del sector agropecuario tomemos la tarea y el riesgo de trabajar y producir en el campo ya que, siendo un sector tan golpeado por la violencia, la pobreza, la desigualdad podemos impulsar el empleo, el desarrollo y el cambio de visión hacia una mayor tecnificación de los procesos impactando de manera positiva a la sociedad y al medio ambiente.

Es importante recuperar y traer del campo a la ciudad los valores que se mantienen tan vigentes entre los campesinos y que los ciudadanos hemos olvidado.

Desde el punto de vista de la comercialización podemos concluir que estos sistemas de producción al aire libre y en condiciones amigables con el medio ambiente responden cada vez más aun mercado que va tomando conciencia de todos estos aspectos.

Referencias

Domínguez D. J C. 2005. "Consejos prácticos para la administración de fincas". Editorial Produmedios. 183 páginas.

Hogares Juveniles Campesinos. 2004. "Manual Granja Integral Autosuficiente". Editorial San Pablo.303 páginas.

Malagón Manrique, R, Prager Mosquera, M. 2001. "El Enfoque de Sistemas: Una opción para el análisis de las unidades de producción agrícola". Editorial UN. 189 páginas